

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

๓.๑ สรุปสถานการณ์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลในปีที่ผ่านมา (พ.ศ.๒๕๕๘)

แผนพัฒนาสามปี เป็นแผนที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะใช้แผนเป็นเครื่องมือในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยทำโครงการ /กิจกรรม จากแผนพัฒนาสามปีไปจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี

ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหลายไร่ นับวันยังมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น ทำให้การใช้จ่ายงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด ต้องเป็นไปด้วยความรอบคอบ งบประมาณที่ได้ดำเนินการไปแล้วต้องเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากที่สุด โดยมีการติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้ดำเนินการ ทุกโครงการ เพื่อเป็นกา รับประกันได้ว่า สิ่งที่ยังองค์การบริหารส่วนตำบลหลายไร่ ได้ดำเนินการไป เกิดประโยชน์กับประชาชนมากน้อยเพียงใด มีความคุ้มค่ากับงบประมาณหรือไม่

การวางแผนพัฒนาสามปีขององค์การบริหารส่วนตำบลหลายไร่ อยู่ภายใต้หลักการวิเคราะห์งบประมาณ วิเคราะห์ศักยภาพขององค์การเพื่อให้การจัดสรรบริการสาธารณะเป็นไปอย่างทั่วถึง และเป็นธรรม และมีความเป็นไปได้

๓.๒ การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสพัฒนาในอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลหลายไร่

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสในการพัฒนาอนาคตขององค์การบริหารส่วนตำบลหลายไร่ เป็นการประเมินถึงโอกาสและภาวะคุกคามหรือข้อจำกัดอันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น รวมถึงจุดแข็งและจุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยใช้เทคนิคการ SWOT analysis เพื่อพิจารณาศักยภาพการพัฒนาของยุทธศาสตร์

จุดแข็ง หมายถึง ทรัพยากรในการดำเนินงานหรือทุนทรัพย์ขององค์การ

จุดอ่อน หมายถึง ข้อด้อยขององค์การในการดำเนินงาน

โอกาส หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การดีขึ้น

อุปสรรค หมายถึง ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลให้การดำเนินงานขององค์การด้อยลง

S Strength : จุดแข็ง	W Weak : จุดอ่อน	-	ปัจจัยภายใน
O Opportunity : โอกาส	T Threat : อุปสรรค	-	ปัจจัยภายนอก

จุดแข็ง (Strength=S)

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ เป็นองค์กรที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ไข ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง
๒. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ มีคณะผู้บริหาร สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล สนับสนุนแนวคิดและดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
๓. ผู้บริหารท้องถิ่นมีวิสัยทัศน์ และยึดถือแนวทางการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลเป็นสำคัญ
๔. ผู้นำท้องถิ่น (กำนัน, ผู้ใหญ่บ้าน) มีบทบาทในการเข้ามามีส่วนร่วมและให้ความร่วมมือในการพัฒนา ท้องถิ่นร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่
๕. บุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ มีบุคลากรและอัตรากำลัง จำนวนและคุณภาพอยู่ใน ระดับที่พร้อมจะดำเนินการตามนโยบายการบริหารงาน
๖. ตำบลห้วยไร่เป็นแหล่งผลิตสินค้า OTOP ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ข้าวหอมมะลิปลอดสารพิษ ทอผ้าฝ้าย ผ้าไหม จักรสานหมวก ผลิตลวดหนาม เป็นต้น

จุดอ่อน (Weakness-W)

๑. องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ มีข้อมูลการร้องเรียนเรื่องต่างๆ และองค์กรขาดบุคลากรใน ตำแหน่ง นิติกรปฏิบัติการ เป็นผู้มีความรู้ด้านกฎหมายโดยตรง
๒. ผลผลิตทางการเกษตรขึ้นอยู่กับฤดูกาลหรือสภาวะแวดล้อม
๓. ปัญหาขยะในหมู่บ้าน ไม่มีสถานที่รองรับขยะ ระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน
๔. ประชาชนมีปัญหาด้านสุขภาพจากพฤติกรรมเสี่ยง เช่น การดื่มสุรา สูบบุหรี่ ยาเสพติด ขาดการออกกำลังกาย การบริโภคอาหารไม่ถูกหลักโภชนาการ
๕. โครงสร้างพื้นฐานขนาดกลาง ขนาดใหญ่ ที่ต้องใช้งบประมาณเป็นจำนวนมาก องค์การบริหารส่วน ตำบลห้วยไร่ ไม่สามารถดำเนินการได้เอง ทำให้ต้องขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานอื่น
๖. สาธารณูปโภค ประชาชนขาดแคลนน้ำประปาใช้ อุปโภค บริโภค ได้รับความเดือดร้อนเป็นอย่างมากใน ฤดูแล้ง
๗. ประชาชนขาดความเข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่รวมถึงการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

โอกาส (Opportunity-O)

๑. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ในการจัดการระบบสาธารณสุข เพื่อเป็นประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยมีส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนให้แก่องค์การบริหารส่วนตำบล
๒. การขอรับสนับสนุนงบประมาณกรณีเร่งด่วนและโครงการเกินศักยภาพมีหลายช่องทาง ได้แก่ จังหวัด กรมที่สังกัด และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
๓. นโยบายรัฐบาลสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทในการจัดบริการสาธารณสุขของท้องถิ่นเพิ่มขึ้น

อุปสรรค (Threat-T)

๑. ภาคประชาชน ภาคเอกชน ขาดความรู้ ความเข้าใจ ขั้นตอนในระบบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๒. งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาล และงบประมาณที่จัดเก็บเองมีค่อนข้างจำกัด ทำให้การพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ ไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๓. กระแสวัฒนธรรมตะวันตก ส่งผลให้กลุ่มวัยรุ่น มีพฤติกรรมการเรียนรู้ผ่านสื่อต่าง ๆ โดยเฉพาะ อินเทอร์เน็ตทำให้เกิดปัญหาสังคม เช่น ติดเกมส์ เล่นการพนัน
๔. ปัญหาโลกร้อน ทำให้สภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลง ส่งผลกระทบต่อการดำรงชีพและการประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมที่ต้องพึ่งพาธรรมชาติ

๓.๓ การประเมินผลการนำแผนพัฒนาปฏิบัติในเชิงปริมาณ

ส่วนใหญ่ในแผนพัฒนาตำบลช่วยไร่ ในปีที่ผ่านมาได้จัดทำแผนงาน โครงการ และกิจกรรมไว้จำนวนมาก ครอบคลุมงานทุกด้าน โดย จัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนและ คำนึงถึงรายได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับ ทำให้ในเชิงปริมาณการนำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ได้จึงสามารถดำเนินการได้ไม่มากเท่าที่ควร ส่วนการประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาเชิงคุณภาพ จากการสอบถามความพึงพอใจของประชาชนในพื้นที่ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจที่ องค์การบริหารส่วนตำบล ช่วยไร่ ได้ดำเนินการโครงการและในเชิงคุณภาพส่วนใหญ่ทุกโครงการและกิจกรรมมีคุณภาพ จากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ช่วยไร่ ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ สรุปผลการพัฒนาได้ดังนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โครงการในแผนพัฒนาทั้งหมด จำนวน ๑๖๐ โครงการ โครงการที่บรรจุ
 ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ โครงการ จำนวน ๑๑๙ โครงการ งบประมาณ
 ตามข้อบัญญัติปีงบประมาณทั้งหมด ๑๗,๒๖๗,๘๔๐.-บาท แยกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการใน แผนพัฒนา (พ.ศ.๒๕๕๘)	โครงการที่ บรรจุใน ข้อบัญญัติ งบประมาณ (พ.ศ.๒๕๕๘)	งบประมาณ ตามข้อ บัญญัติ (พ.ศ.๒๕๕๘)	งบประมาณ เบิกจ่าย (พ.ศ.๒๕๕๘)
๑.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาด้านการเมือง การบริหารและการพัฒนา องค์กร	๒๖	๓๖	๓,๒๕๔,๐๐๐	๓,๒๗๙,๗๙๐.๘๓
๒.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐาน	๗๐	๒๙	๒,๔๐๙,๐๐๐	๔,๖๐๖,๙๘๙.๙๕
๓.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาด้านสังคมและ คุณภาพชีวิต	๔๒	๔๙	๑๑,๔๓๔,๘๔๐	๑๔,๓๙๖,๑๒๖.๕๒
๔.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาด้าน ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๑๑	๑	๕๐,๐๐๐	๓๖,๐๕๐
๕.ยุทธศาสตร์ ด้านการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๑๑	๔	๑๒๐,๐๐๐	๔๔,๙๑๘
รวมทั้งรวม	๑๖๐	๑๑๙	๑๗,๒๖๗,๘๔๐	๒๒,๓๖๓,๘๗๕.๓๐

จากการดำเนินงานตามแผนพัฒนาในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เมื่อพิจารณาโครงการที่ปรากฏ
 ในแผนพัฒนาและจำนวนโครงการที่ได้รับการดำเนินการจริงในเชิง ปริมาณคิดเป็น จำนวน ๑๑๙ โครงการ ของ
 โครงการทั้งหมดที่วางไว้ นับว่าเป็นการดำเนินการที่ บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ในระดับดี เนื่องจากจำนวนโครงการ
 ในแผนพัฒนาปี เป็นจำนวน ๑๖๐ โครงการ ในด้านงบประมาณตามข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ.
 ๒๕๕๘ ซึ่งดำเนินการเชิงปริมาณ จำนวนเงิน ๑๗,๒๖๗,๘๔๐.- บาท มีการเบิกจ่ายจริงตามงบประมาณรายจ่าย
 ประจำปีงบประมาณ จำนวน ๒๒,๓๖๓,๘๗๕.๓๐ บาท เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลได้รับการสนับสนุน
 งบประมาณจากหลายภาคส่วนราชการ เช่น งบประมาณตามยุทธศาสตร์ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เงิน
 อุดหนุนเฉพาะกิจ รวมทั้งจ่ายขาดเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ เป็นต้น

๓.๓ การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ

ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านการเมืองการบริหารและการพัฒนาองค์กร มีผลการดำเนินงาน ที่บรรลุเป้าหมาย ของโครงการที่บรรลุไว้ ในแผนพัฒนาใน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ แต่หากจะพิจารณาในด้าน การพัฒนา จะเห็นได้ว่าการพัฒนาครอบคลุมในทุกพื้นที่ และครอบคลุมยุทธศาสตร์ทุกด้าน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการตระหนักและให้ความสำคัญกับงานด้านบริการชุมชนและสังคม การมุ่งพัฒนาและยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน การส่งเสริมพัฒนาอาชีพ ส่งเสริมการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นในการสร้างสรรค์ และดำรงไว้ซึ่งอาชีพต่าง ๆ ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนรู้ของเยาวชน นักเรียน นักศึกษา สนับสนุนงานด้านกีฬา การสืบทอดและส่งเสริมศิลปะประเพณี ต่างๆ ทั้งในระดับท้องถิ่น และระดับชาติ การให้ความสำคัญในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการปลูกฝังจิตสำนึกในกลุ่มเยาวชนคนรุ่นใหม่ ให้รักและหวงแหนผืนแผ่นดินของตนเอง การจัดการสิ่งแวดล้อมป่าไม้ให้คงความสมดุล ด้วยการปลูกป่าในพื้นที่ป่าสาธารณะที่อยู่ในความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นต้น นอกจากนี้ในด้านการบริหารจัดการองค์กร ยังได้พัฒนาบุคลากรขององค์กร การบริหารส่วนตำบล ให้มีความรอบรู้ และมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน รวมถึงการจัดการองค์กรให้ทันสมัยเหมาะแก่การประสานราชการอีกด้วย นอกเหนือจากที่กล่าวมาแล้ว ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ซึ่งยังเป็นภารกิจที่องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องดูแลรับผิดชอบเต็มพื้นที่ของตำบลด้วยไว้

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๐) ฉบับที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลห้วยไร่ ได้ รับการ จัดสรรงบประมาณประจำปี ๒๕๕๘ มาจากหลายภาคส่วนราชการทำให้การดำเนินการจัดทำ กิจกรรม/โครงการ ให้ บรรลุวัตถุประสงค์เป็นไปตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ.๒๕๕๘- ๒๕๖๐) ที่กำหนดไว้สามารถตอบสนองความต้องการ ของประชาชนในพื้นที่ได้ในระดับที่ดี