

ส่วนที่ ๒

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐)

1. สรุปผลการดำเนินงานตามงบประมาณที่ได้รับ และการเบิกจ่ายงบประมาณ
ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐
- ๑.๑ สรุปสถานการณ์พัฒนา การตั้งงบประมาณ การเบิกจ่ายงบประมาณ

สำนัก/กอง	ปี 2557			ปี 2558			ปี 2559		
	จำนวนโครงการ	ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการ	จำนวนโครงการ	ดำเนินการ	ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการ
1. สำนักปลัด	40	9	22.5	45	16	35.55	43	13	30.23
2. กองคลัง	5	2	40	5	-	0	3	1	33.33
3. กองช่าง	41	7	17.07	48	5	10.41	34	7	20.58
4. กองการศึกษา	30	10	33.33	30	12	40	39	4	10.25
5. กองสาธารณสุข	15	3	20	15	1	6.66	14	-	0
6. กองสวัสดิการสังคม	20	5	25	22	10	45.45	25	8	32
7. กองการประชาสัมพันธ์	1	-	0	1	-	0	2	0	0
รวม	152	36	23.68	166	44	26.51	160	37	23.13

ตารางแสดงผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการทั้งหมด		ดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ		ร้อยละ
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	
1. ด้านการคมนาคม	7	1,291,500	6	1,124,560	1	30,000	85.71
2. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	40,000	-	-	1	40,000	0
3. ด้านเศรษฐกิจ	2	70,000	1	75,160	1	20,000	50
4. ด้านสังคมและการศึกษา	29	5,984,620	19	3,453,744.90	10	360,000	65.52
5. ด้านการเมืองการบริหาร	22	881,400	16	591,927	6	130,000	72.73
รวม	61	8,267,520	42	5,825,391.90	19	580,000	68.85

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล (พ.ศ. 2558 - 2560)

ส่วนราชการ	โครงการทั้งหมด	โครงการที่อยู่บรรจุใน เทศบัญญัติงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
สำนักปลัด	45	20	12.04
กองคลัง	5	2	1.20
กองช่าง	48	6	3.61
กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	15	4	2.40
กองการประปา	1	0	0
กองการศึกษา	30	14	8.43
กองสวัสดิการสังคม	22	15	9.04
รวม	166	61	36.74

ตารางแสดงผลการดำเนินการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559

ยุทธศาสตร์	แผนการดำเนินการ ทั้งหมด		ดำเนินการ		ไม่ได้ดำเนินการ		ร้อยละ
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	
1.ด้านการคมนาคม	7	2,456,000	7	1,722,500	-	-	100
2.ด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	1	20,000	1	73,808	-	-	100
3.ด้านเศรษฐกิจ	3	350,000	1	6,120	2	300,000	33.33
4.ด้านสังคมและการศึกษา	29	4,855,110	12	1,516,363.34	17	725,000	41.38
5.ด้านการเมืองการบริหาร	21	1,145,338.03	16	776,633.03	5	410,000	76.19
รวม	61	8,826,448.03	37	4,095,424.37	24	1,440,000	60.65

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาล

(พ.ศ. 2559 – 2561)

ส่วนราชการ	โครงการทั้งหมด	โครงการที่อยู่บรรจุใน เทศบัญญัติงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
สำนักปลัด	43	17	39.53
กองคลัง	3	3	100
กองช่าง	34	7	20.58
กองการศึกษา	39	16	41.02
กองสาธารณสุข	14	5	35.71
กองสวัสดิการสังคม	25	13	52
กองการประปา	2	-	0
รวม	160	61	38.13

๑.๒ การประเมินผลกรนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเทศบาลให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและ

ประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้อำนวยการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปีประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ซึ่งแผนพัฒนาของเทศบาลสามารถนำไปปฏิบัติในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพได้ดังนี้

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๖ - ๒๕๕๘)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑๕๒ โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน 36 โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 23.68

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน ๑66 โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน 4๔ โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 26.51

➤ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑)

โครงการที่บรรจุในแผน จำนวน 160 โครงการ

สามารถดำเนินการได้ จำนวน 37 โครงการ

คิดเป็นร้อยละ 23.13

๒. ผลที่ได้รับจากการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐

๒.๑ ผลที่ได้รับหรือผลที่สำคัญ

ตามที่เทศบาลได้ดำเนินการตามงานต่างๆ ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐ เพื่อแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน และพัฒนาองค์กรให้เกิดความมั่นคงในการพัฒนาเพื่อให้ความเป็นอยู่ของประชาชนดีขึ้น ซึ่งผลจากการดำเนินงานของเทศบาลดังนี้ ผลที่ได้รับมีดังนี้

๑. ประชาชนมีน้ำประปาใช้ทุกครัวเรือน
๒. ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน
๓. ประชาชนมีถนนใช้ในการสัญจรไปมาได้สะดวก
๔. ไม่มีกรเกิดอาชญากรรมในพื้นที่
๕. เด็กๆ ได้รับการศึกษาทุกคน
๖. ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ได้รับเงินช่วยเหลือเบี้ยยังชีพทุกคน
๗. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือในเรื่องที่อยู่อาศัยที่มั่นคงแข็งแรง
๘. ประชาชนได้รับความช่วยเหลือจากสาธารณสุข
๙. ไม่มีเกิดอาชญากรรมในพื้นที่
๑๐. ปัญหาใช้เลือดออกลดลง
๑๑. ชยะในชุมชนมีวิธีการจัดการที่ถูกต้อง
๑๒. ประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับการสาธารณสุข
๑๓. ประชาชนได้รับความรู้เกี่ยวกับการป้องกันภัย

- ๑5. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานต่างๆ ของเทศบาล
- 16. ประชาชนได้รับบริการจากงานบริการต่างๆ ของเทศบาลด้วยความสะดวก สำหรับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ผลที่คาดว่าจะได้รับเพิ่มขึ้น มีดังนี้
 - ๑. ประชาชนมีถนนที่มีคุณภาพดีขึ้นสำหรับการสัญจรไปมา
 - ๒. เกษตรกรมีน้ำใช้อย่างเพียงพอในการทำนารเกษตร
 - ๓. ประชาชนได้รับการฝึกอบรมอาชีพเพื่อนำไปประกอบอาชีพเพิ่มรายได้ให้กับ

ครัวเรือน

- ๔. ชุมชนในเขตเทศบาลมีระบบระบายน้ำเพิ่มมากขึ้น
- ๕. การกำจัดขยะมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓. สรุปปัญหาอุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐

➢ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗

ปัญหา

- ๑) เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องของระเบียบ กฎหมาย เท่าที่ควร
- ๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานมีไม่เพียงพอและไม่ทันสมัย
- ๓) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาที่ต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๔) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก
- ๕) ประชาชนยังไม่เข้าใจขอบเขตอำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่จะสามารถดำเนินการได้

อุปสรรค

- ๑) การขาดความรู้เรื่องของระเบียบ กฎหมาย อีกทั้ง เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงาน ทำให้เกิดอุปสรรคในการดำเนินงานเป็นอย่างมาก
- ๒) เทศบาลมีงบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหามาของประชาชน
- ๓) เทศบาลสามารถดำเนินการได้เฉพาะตามอำนาจหน้าที่

➢ **แนวทางการแก้ไข**

(๑) การดำเนินงานของเทศบาล

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและให้มีความสอดคล้องกัน
- ๒) การดำเนินงานของเทศบาลควรจะเป็นไปตามแผนพัฒนาสามปี กล่าวคือควรพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปีมาพิจารณาดำเนินการ
- ๓) ไม่ควรบรรจุโครงการ/กิจกรรม ที่ไม่อยู่ในอำนาจหน้าที่ ในแผนพัฒนาสามปี

- ๔) ควรพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๕) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การ

แก้ไขปัญหารองน้ำประปา

➢ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ปัญหา

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีของเทศบาลยังมีบางโครงการ/กิจกรรมที่ไม่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา คือ ไม่มีในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ๒) เทศบาลไม่สามารถบรรจุโครงการ/กิจกรรมในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมและครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์การพัฒนา
- ๓) เทศบาลไม่สามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ/กิจกรรมที่ตั้งไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณ

รายจ่าย

อุปสรรค

- ๑) เทศบาลตำบลโรงช้างมิ่งบประมาณไม่เพียงพอต่อการดำเนินงานแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในชุมชนได้ทั้งหมด
- ๒) เทศบาลตั้งงบประมาณในการดำเนินการตามภารกิจแต่ละด้านบางรายการยังไม่เพียงพอและบางรายการมากเกินไป ทำให้ต้องโอนเพิ่ม โอนลด และตั้งจ่ายรายการใหม่

➤ **แนวทางการแก้ไข**

(๑) การดำเนินงานของเทศบาล

- ๑) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาสามปีและให้มีความสอดคล้องกัน
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปี
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
- ๕) ควรพิจารณาดำเนินงานโครงการ/กิจกรรมที่ประชาชนได้รับความเดือดร้อนมากที่สุด เช่น การแก้ไขปัญหารองน้ำประปา การขาดแคลนน้ำในการอุปโภค-บริโภค และมีปัญหาวาทะภัยที่เกิดขึ้นเป็นประจำทุกปี

➤ **ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙**

ปัญหา

- ๑) บุคลากรไม่เพียงพอในการดำเนินงานในด้านต่างๆ เช่น งานนิติกร งานการศึกษา งานสาธารณสุข งานช่าง
- ๒) เครื่องมือ เครื่องใช้ เทคโนโลยีในการทำงานยังไม่เพียงพอต่อการดำเนินการ
- ๓) ชุมชนในเขตเทศบาลมีปัญหาคือจะต้องแก้ไขอยู่เป็นจำนวนมาก
- ๔) ประชาชนมีความต้องการซึ่งความต้องการดังกล่าวมีเป็นจำนวนมาก

อุปสรรค

- ๑) อำนาจหน้าที่มีข้อจำกัดทำให้ไม่สามารถดำเนินการได้

➤ **แนวทางการแก้ไข**

(๑) การดำเนินงานของเทศบาล

- ๑) เร่งรัดสรรหาบุคลากรตำแหน่งต่าง ๆ เพื่อมาปฏิบัติงานในด้านต่างๆ
- ๒) การจัดทำแผนพัฒนาสามปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาสามปี
- ๓) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
- ๔) เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่
